

Yönetim Planı

Gürcan Banger

Yönetim Planı

**İş Fikrinin
Gerçekleştirilmesi**

**Yönetim
Aktiviteleri**

**Örgütsel
Yapı**



Yönetim Planı

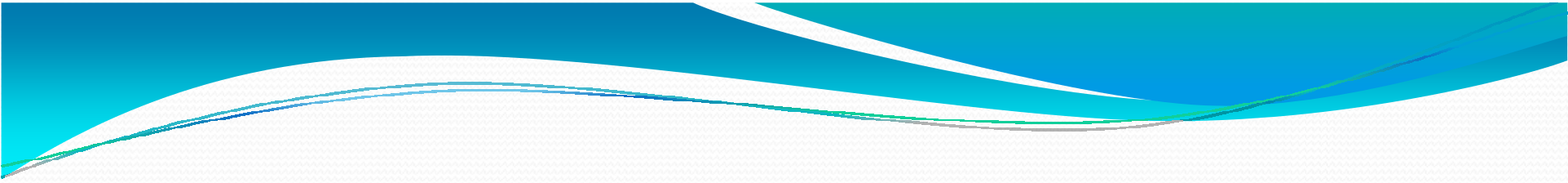
**İş Fikrinin
Gerçekleştirilmesi**

İşgücü

**Yönetmel
İşgücü**

Yönetim Planı

- **GÖZLEM:** Teknik becerilerini iş fikrine dönüştüren bazı girişimciler, yönetim faaliyetlerine gereken önemi vermiyorlar.
- **SONUÇ:** Yönetim becerilerinin ve örgütsel yapısının eksikliklerinden bazı sorunlar doğuyor.



Yönetim Planı

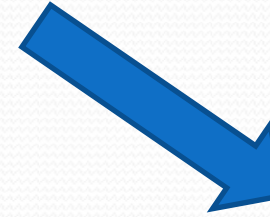
İşletme Yönetimi kavramı, işletmelerin genel olarak “satın alma, üretim, ve satış aşamalarından oluşan temel faaliyetler ile iş yönetimi, kontrol ve idari işlerden oluşan destek faaliyetlerinin” tümünü kapsar.

Yönetim Planı

- Girişimci; kurduğu işin sahibi ve yöneticisi olarak sadece tasarım, üretim ya da satış ile uğraşmayacaktır.
- Günlük çalışmaları içinde kâr-zarar hesapları, vergi işlemleri, sigorta kayıtları, işe eleman alma, ücret belirleme, çalışanlara görev verme, iş gelişmelerini ve gerçekleştirmelerini izleme, proje ekipleri oluşturma, hizmet maliyetlerini hesaplama gibi yönetim faaliyetleriyle de ilgilenecektir.

Yönetim Planı

**İşletme
Yönetimi**



TEMEL FAALİYETLER

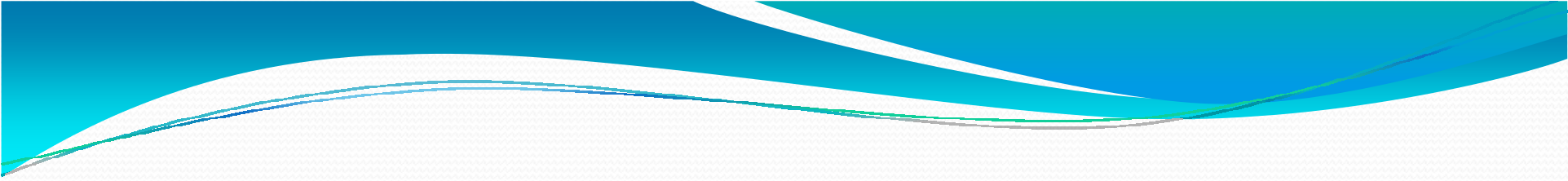
Satın alma
Üretim
Pazarlama
Satış

DESTEK FAALİYETLER

İş yönetimi
Kontrol
İdari İşler

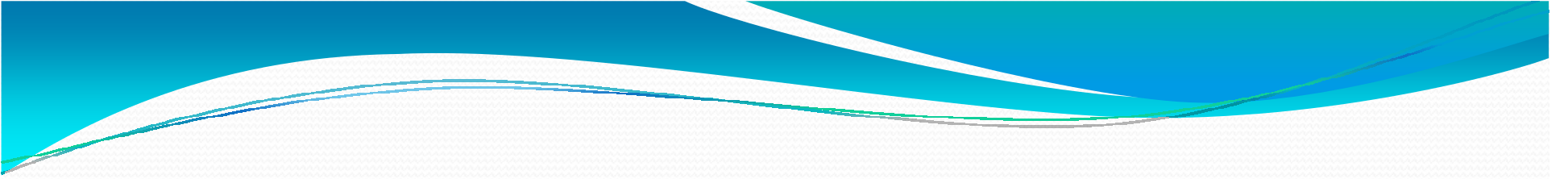
Yönetim Planı

- Girişimci; yönetim aktiviteleri konusunda öncelikle üretim grubu dışında kalan satın alma, satış ve pazarlama gibi diğer temel aktivitelerin ne şekilde yürütüleceğini gösteren **iş akış şemalarını** hazırlamalıdır.



Yönetim Planı

- İşletme yönetimi kapsamında izleme ve denetim faaliyetleri ile personel yönetimi, muhasebe ve resmi işlemler gibi işlerde:
 - Neler yapılacak?
 - Kim(ler) yapacak?
 - Örgüt şeması?



Yönetim Planı

**“Düzenli ve
Sürekli İşleyen
Bir Sistem”
kurmak...**

Yönetim Planı

İŞLER

Yapılacak işlerin belirlenmesi

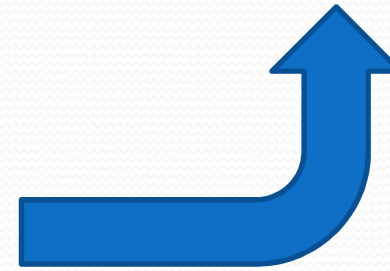
İLİŞKİLER

Kişiler arasındaki ilişkilerin belirlenmesi



KİŞİLER

İşleri yapacak kişilerin belirlenmesi



Yönetim Planı

- Bir işletmede az sayıda kişinin çalışıyor olması, yönetim görevlerinin yapılmamasını gerektirmez.
- Her durumda girişimci, işletmesini başarılı bir biçimde yürütmek için yönetim işleri olarak neler yapılması gerektiğini bilmelidir.
- Az sayıda eleman ile dahi olsa bunların hepsini yerine getirmelidir.

Yönetim Planı

**Büyüme
ve
Organizasyon
Değişikliği**

YATAY GENİŞLEME
Bazı yetkilerin
yeni yöneticilere
aktarılması

DİKEY GENİŞLEME
İş bölümünde
detaylandırma ve
uzmanlaşma

Yönetim Planı

- Örgütsel yapı (organizasyon) nasıl oluşturulur?
- Hangi kriterler esas alınır?
 1. İşletme fonksiyonları (süreçler),
 2. Ürün türleri,
 3. Müşteri grupları,
 4. Hedef bölgeler,
 5. Diğer...

Yönetim Planı

- Girişimci, işletmenin yönetim ve örgütsel yapısını araştırırken; konunun yasal modelini de belirlemelidir.
- Kişi işletmesi: Tek kişi işletmesi, adi ortaklık vb
- Sermaye şirketi: Anonim şirket, limitet şirket vb
- Bu konularda mali müşavir (mali danışman) veya muhasebecilerden destek almak yararlı olur.

Bu soruları cevaplamalısın

1. İşletmede temel üretim çalışmaları dışında kalan **süreçler** nelerdir?
2. Bu süreçlerin **iş akış şemaları** nasıldır?

Bu soruları cevaplamalısın

3. İşletmede hizmet ya da üretim **maliyetleri** nasıl izlenecektir?
4. İşletmede **İK yönetimi** (personel seçimi, işe alma, ücretlendirme, görevlendirme ve değerlendirme çalışmaları) nasıl ve kimler tarafından gerçekleştirilecektir?

Bu soruları cevaplamalısın

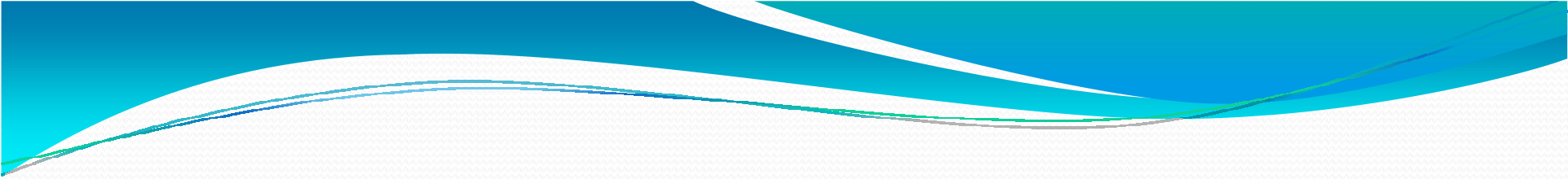
5. İşletmenin yürütmesi gereken **resmi işlemler** nelerdir? Kimler tarafından gerçekleştirilecektir?
6. İşletmede **iş planının güncelleştirilmesi** çalışmaları nasıl yapılacaktır?

Bu soruları cevaplamalısın

7. İşletme içinde **bilgi akışı ve koordinasyon** hangi sistemlerle sağlanacaktır?
8. İşletmenin temel ve destek faaliyetlerini yerine getiren görev gruplarını gösteren **organizasyon şeması** nedir?

Bu soruları cevaplamalısın

9. İşletmede yer alacak **kişiler** kimlerdir?
10. İşletmede yer alacak **kişilerin** kısa özgeçmişleri ve işletmenin başarısı açısından sahip oldukları özellikler nelerdir?

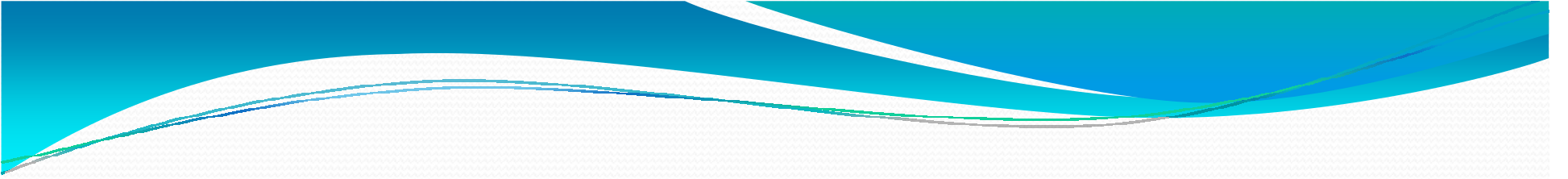


Bu soruları cevaplamalısın

11. Organizasyon şemasına göre işletme içindeki **görev yetki ve sorumlulukları** nelerdir?
12. İşletmenin **yasal modeli** ne olacaktır? Modeli belirleyen faktörler nelerdir?

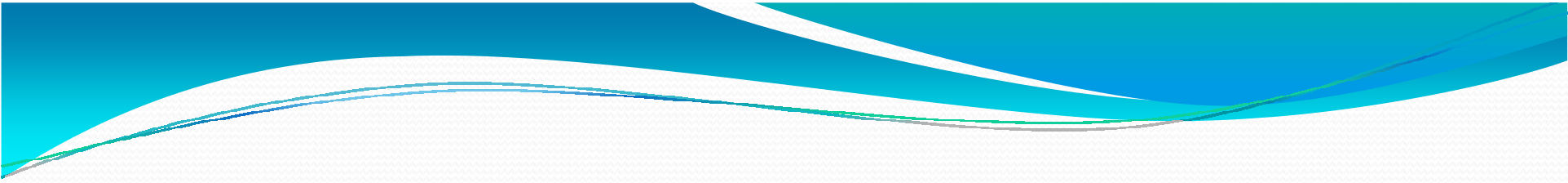
Bu soruları cevaplamalısın

13. İşletmenin **muhasebe işlemleri** ne şekilde gerçekleştirilecektir?
14. İşletmenin **finansman yönetimi** ne şekilde gerçekleştirilecektir?



Bu soruları cevaplamalısın

- 15. Finansman yönetimi ve muhasebe hizmetleri konusunda piyasadan ne tür hizmetler alınabilir? Şartları nelerdir?**



Yönetim Planı

- Yönetim işleri, pek çok işletmede özen gösterilmeyen bir konu veya sorun olarak ortaya çıkar.
- **Bu nedenden kaynaklanarak çok sayıda işletmenin zarar gördüğünü ve ağır yüklerle kapanmak zorunda kaldığını unutmayın...**